

ردیف	اسناد بالادستی	هدف راهبردی دانشگاه	هدف استراتژیک معاونت	مسائل / اولویت کلیدی
۱	اولویت های کلان وزارت بهداشت	استقرار رویکرد دانشگاه الکترونیک مبتنی بر فناوری اطلاعات، دوراپزشکی و هوش مصنوعی		ارتقاء کمی و کیفی خدمات آموزشی در راستای چابک سازی
				ارتقاء کمی و کیفی خدمات آموزشی در راستای چابک سازی
				ارتقاء کمی و کیفی خدمات آموزشی در راستای چابک سازی
۲				بهبود نظام جامع ارزشیابی و اعتباربخشی آموزشی
۳				ارتقاء هوشمندسازی فرآیندهای آموزشی و توسعه آموزش های مجازی
۴	اولویت های کلان وزارت بهداشت، سند توسعه هفتم	حرکت به سمت دانشگاه های نسل نو با توسعه فناوری، تولیدات دانش، اشتغال زایی و تربیت کارآفرین مبتنی بر نیازهای بازار سلامت		ارتقاء کمی و کیفی هدایت آموزش در راستای نهادینه سازی آموزش پاسخگویی اجتماعی و کارآفرینی
		حرکت به سمت دانشگاه های نسل نو با توسعه فناوری، تولیدات دانش، اشتغال زایی و تربیت کارآفرین مبتنی بر نیازهای بازار سلامت		ارتقای کیفیت زندگی و امید به زندگی و پیشگیری از آسیب های روانی اجتماعی دانشجویان
۵	اولویت های کلان وزارت بهداشت	استقرار رویکرد دانشگاه الکترونیک مبتنی بر فناوری اطلاعات، دوراپزشکی و هوش مصنوعی		توسعه آموزش و یادگیری تحول آفرین مبتنی بر ابزار و روش های نوین در راستای دانشگاه نسل نو

۶	سند دانشگاه اسلامی	بهبود فرهنگ سازمانی و رعایت اصل شایسته سالاری منطبق بر رویکرد دانشگاه اسلامی پویا	تقویت مشارکت دانشجویان در حکمرانی و توسعه آموزش	
۷			مدیریت منابع و حکمرانی در راستای بهینه سازی فرآیندهای آموزشی و منابع انسانی	افزایش بهره وری برنامه های آموزشی و نهادهای سازی رویکرد آموزش پاسخ گو
۸	سند دانشگاه اسلامی، سند توسعه هفتم		توانمندسازی اعضای هیات علمی و پزشکان و پیراپزشکان از طریق آموزش مداوم و مهارتی حرفه ای	
۹	اولویت های کلان وزارت بهداشت	استقرار رویکرد دانشگاه الکترونیک مبتنی بر فناوری اطلاعات، دوراپزشکی و هوش مصنوعی	نگهداشت و بهسازی فضاها و زیرساخت های آموزشی سخت افزاری و نرم افزاری	
۱۰		توسعه ابعاد بین المللی دانشگاه با تکیه بر همه ابعاد و ظرفیت های دانشگاه	بین المللی سازی آموزشی	
۱۱	برنامه هفتم توسعه و سیاست های کلی نظام اداری		هوشمند سازی و الکترونیکی سازی فرایند های ارائه خدمت) بازبینی و اصلاح فرایندها جهت الکترونیکی شدن در راستای یکپارچگی سامانه ها)	
۱۲			هوشمند سازی و الکترونیکی سازی فرایند های ارائه خدمت) بازبینی و اصلاح فرایندها جهت الکترونیکی شدن در راستای یکپارچگی سامانه ها)	
۱۳			هوشمند سازی و الکترونیکی سازی فرایند های ارائه خدمت) بازبینی و اصلاح فرایندها جهت الکترونیکی شدن در راستای یکپارچگی سامانه ها)	
ارتقای رفاه و انگیزش کارکنان				

بهنه‌سازی مصرف منابع (انرژی، ملزومات، خدمات پشتیبانی)

فرم خام برنامه های عملیاتی سال ۱۴۰۵

دانشکده ها								
هدف کلان	هدف کمی	عنوان برنامه	عنوان فعالیت ها / اقدامات اساسی	وزن هر فعالیت نسبت به برنامه کل برنامه ۱۰۰ در نظر گرفته شود و نسبت به درجه اهمیت هر فعالیت وزن میان فعالیت ها تقسیم شود	مسئول اقدام	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص
افزایش کیفیت خدمات آموزشی الکترونیک	افزایش کیفیت ارائه خدمات آموزشی	افزایش توانمندی کارکنان اداره آموزش در حوزه ارائه خدمات آموزشی	مرور و بازبینی دوره ای قوانین و مقررات آموزشی در زمینه ارائه خدمات آموزشی الکترونیک ۱- بازگزاری کارگاه یادگیری	۳۰-۴۰-۳۰	۱- رئیس اداره آموزش ۲- مدیر امور آموزشی ۳- آموزش	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	نمره ارزشیابی کارکنان - تعداد خطاهای کارشناس- تعداد نیروی انسانی متخصص
افزایش کیفیت فرآیندهای ارائه خدمت الکترونیک	افزایش کیفیت ارائه خدمات الکترونیک دانشجویی با بازبینی و اصلاح فرآیندهای موجود	افزایش کیفیت خدمات الکترونیک دانشجویی	فرآیندهای الکترونیک برای دانشجویان پایش بازخورد دانشجویان		معاون دانشجویی فرهنگی			درصد رضایتمندی دانشجویان از کیفیت خدمات الکترونیک دانشجویی
ارتقای کمی فرآیندهای ارائه خدمت الکترونیک	افزایش تعداد فرآیندهای خدمات الکترونیک دانشجویی	الکترونیکی کردن فرآیندهای خدمات دانشجویی	تدوین فرآیندهای الکترونیک جدید در حوزه خدمات دانشجویی		معاون دانشجویی فرهنگی			تعداد فرایندهای غیرحضور
افزایش تعامل با دانش-آموختگان			طراحی/ تدوین برنامه پایش و پیگیری دانش-آموختگان ارتقای دسترسی به		معاون آموزشی، مدیر تحصیلات تکمیلی			
ارتقا هوشمندسازی فرایندهای آموزشی و توسعه آموزش مجازی	ارتقا برنامه های آموزش ترکیبی	توسعه آموزش الکترونیکی	۱- برگزاری جلسات توانمندسازی اساتید در حوزه آموزش الکترونیک ۲-	۳۰-۳۰-۴۰	۱. دفتر توسعه آموزش ۲. دفتر توسعه	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	تعداد جلسات آموزشی - تعداد برنامه های اجرا شده با آموزش ترکیبی
بهبود عملکرد تحصیلی دانشجویان دارای افت تحصیلی	ارتقای میانگین معدل دانشجویان کارشناسی به میزان ۱۰ درصد نسبت به	پایش و مداخله همه جانبه دانشجویان دارای افت تحصیلی	برگزاری کارگاه های-۳ افزایش تاب اوری جهت دانشجویان همه مقاطع ۲- برگزاری کارگاه ها	۲۰-۲۰-۶۰	معاون ۱. آموزشی، مدیر امور	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	پروژه دانش پژوهی
افزایش کیفیت زندگی و امید به زندگی دانشجویان	تنوع بخشی برنامه های فرهنگی و مناسبت	افزایش کیفیت زندگی دانشجویان	برگزاری کارگاه های مهارت زندگی برگزاری اردو ها		معاون دانشجویی فرهنگی			تعداد کارگاه و مراسم های های برگزار شده
ارتقای منابع دیجیتال کتابخانه ای و توسعه کتابخانه دیجیتال	الکترونیکی شدن حداقل یک چهارم منابع به روز کتابخانه	راه اندازی سیستم الکترونیکی منابع کتابخانه	آذرخش و تهیه منابع الکترونیک کتابخانه ای و با اتصال به کتابخانه	۳۰-۲۰-۵۰	رئیس کتابخانه	۱/۳/۱۴۰۵	۲۹/۱۲/۱۴۰۵	برقراری سیستم بسته برای امانت کتاب تعداد کتب وجین شده

افزایش مشارکت دانشجویان در توسعه آموزش	افزایش مشارکت و تعامل با دانشجویان در کمیته های دفتر توسعه آموزش	تقویت همکاری دانشجویان در آموزش	بررسی چالشهای موجود در همکاری دانشجویان با دفتر توسعه آموزش - فعال سازی کمیته دانشجویی و	۱۰-۳۰-۶۰	توسعه آموزش دانشکده معاونت توسعه آموزش	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	تعداد دانشجویان همکار -تعداد برنامه های اجرا شده مشترک - تعداد جلسات و نشست های
استانداردسازی فرایندها و فرم های کاری	فرآیندهای کاری و بخشنامه های اداره امور اداری دانشکده به میزان	به روز رسانی فرایندها و فرم های کاری	۱. برابری و به روز رسانی فرایندها، فرم ها و آیین نامه های امور اداری با صاحبان فرایند ۲. اصلاح	۱۰ ۳۰ ۴۰ ۲۰ ۵۰ ۱۰	معاونت اداری مالی	۰۱/۰۲/۱۴۰۵	۲۹/۱۲/۱۴۰۵	درصد فرایندهای به روز رسانی شده
ارتقای حرفه گرایی در استادان با سابقه کمتر از ۸ سال	توانمندسازی پژوهشی- مهارتی استادان با سابقه کمتر از ۸ سال	برنامه جامع حرفه گرایی پژوهشی استادان با سابقه کمتر از ۸ سال	اجرائی دوره های آموزشی مهارت های پژوهشی مبتنی بر نیازسنجی peer راه اندازی mentorship	۲۰-۴۰-۴۰	معاونت پژوهشی			تعداد دوره های آموزش مهارت های پژوهشی peer تعداد mentorship
هوشمند سازی سالن های شورا آموزشی	ارتقا زیرساخت آموزشی	تجهیز کلاس های تحصیلات تکمیلی به اسمارت برد و تخته هوشمند	خرید اسمارت برد ۸۵" و ۵ عدد تخته هوشمند و ۵ عدد رایانه	۲۰-۳۰-۵۰	معاونت اداری مالی و معاونت آموزشی	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۹	تعداد کلاس تجهیز شده
توسعه آموزش بین المللی	افزایش نظم آموزشی برنامه ای آموزشی بین المللی به میزان ده درصد نسبت به سال ۱۴۰۴	بین المللی سازی آموزش	جذب متخصصین بین المللی علاقمند و توانمند افزایش مشارکت - ۲ اساتید جوان در برگزاری	۱۰-۱۰-۱۰-۱۰-۱۰-۲۰-۳۰	معاونت آموزشی-مدیر امور آموزشی- دفتر برنامه ریزی	۱۴۰۵/۰۴/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	تعداد وینار / کارگاه بین المللی -تعداد وینار/ کارگاه
به روزرسانی پرونده های پرسنلی	به روز رسانی و اسکن کل پرونده های پرسنلی جاری دانشکده به میزان ۱۰۰٪ تا پایان سال ۱۴۰۵	کاغذی و الکترونیکی پرونده های کارکنان هیات علمی و غیر هیات	۱. به روز رسانی بایگانی فیزیکی پرونده های کارکنان ۲. به روز رسانی اسکن پرونده های کارکنان	۵۰ ۲۰ ۵۰ ۱۰	معاونت اداری مالی	۰۱/۰۲/۱۴۰۵	۲۹/۱۲/۱۴۰۵	درصد پرونده های به روز رسانی شده
ثبت و کنترل هزینه ها در نرم افزار مالی	ثبت و کنترل هزینه ها در نرم افزار مالی و کنترل انطباق آنها با بودجه مصوب تا پایان سال ۱۴۰۵	ثبت و کنترل هزینه ها در نرم افزار مالی	۱. دریافت اسناد هزینه ای ۲. بررسی اولیه و تطابق مدارک ۳. ورود اطلاعات به نرم افزار مالی ۴. تخصیص	۱۰ ۵۰ ۴۰ ۳۰ ۲۰ ۲۰ ۱۰ ۶۰	معاونت اداری مالی	۰۱/۰۲/۱۴۰۵	۲۹/۱۲/۱۴۰۵	درصد انطباق هزینه ها با بودجه مصوب
ارتقای فرایندهای ارایه خدمت در جهت چابک سازی روند فرایندها به ویژه در زمان بحران	الکترونیکی شدن فرایندهای ارایه خدمت	الکترونیکی شدن فرایندهای انجام پایان نامه، طرح پژوهشی	-ایجاد زیرساخت نرم افزار فرآیندهای پژوهشی	۱۰۰	کارشناس پژوهشی	۱/۱/۴۰۵	۳۰/۱۲/۴۰۵	تعداد فرایندهای الکترونیکی شده

میزان پیشرفت مورد انتظار	مصادیق و مستندات لازم جهت پایش برنامه عملیاتی	بودجه مورد نیاز(مبلغ ریالی مورد نیاز جهت اجرای هر فعالیت)	منبع تامین بودجه(منظور منبع تامین اعتبار دانشگاه، درآمد اختصاصی، وزارت بهداشت و خیرین می باشد)
۵۰٪	صورتحلسه- جلسات آموزشی تعداد نیروی- تخصصی بکارگرفته	ندارد	معاونت آموزشی دانشگاه
	مستندات بازخورد دانشجویان		
	فرایندهای موجود در سایت		
۶۰٪	کوریکولوم تدوین شده -مستندات برگزاری کارگاه /	ندارد	معاونت آموزشی دانشگاه
۵۰٪	بررسی مراحل طرح دانش پژوهشی - تعداد دانشجویان	ندارد	معاونت آموزشی دانشگاه
	مستندات برگزاری کارگاه و مراسم های فرهنگی،		
۸۰٪	درصد استقبال مردم از آذرسا به آذرخش - افزایش تعداد منابع الکترونیک کتابخانه	میلیون ریال ۶۰۰۰	معاونت پژوهشی دانشگاه

۸۰٪	مستندات جلسات برگزار شده لیست دانشجویان فعال		
۱۰۰٪	فرایندهای بازنگری شده	ندارد	ندارد
۸۰٪	تواهی های برگزاری جلسات -برنامه های حضور -تسهیلات	۳۰۰۰ میلیون ریال	معاونت پژوهشی دانشگاه
۸۰٪	تجهیز فضای آموزشی	۱۸۰۰۰ میلیون ریال	درصد آموزش ۲
۴۰٪	تعداد مصاحبه ار متقاضیان و بررسی پرونده تحصیلی بدو ورود تسهیلات	ندارد	معاونت بین الملل - معاونت آموزش
۱۰۰	پرونده های اسکن شده	ندارد	ندارد
۱۰۰	نرم افزار مالی	ندارد	ندارد
۸۰	تعداد فرایندهای الکترونیکی شده	لازم ندارد	لازم ندارد

